

# KAARINAN KEHITYS OY

## TOIMINTAKERTOMUS 2009



# KAARINAN KEHITYS OY:N TOIMINTAKERTOMUS 2009

Kaarinan Kehitys Oy on toiminut aktiivisesti viisi tilikautta. Yhtiön tavoitteena on ollut yritysten ja kaupungin välisen vuorovaikutuksen paraneminen sekä uusien yritysten sijoittuminen Kaarinaan joko yritysten omiin tai vuokratiloihin. Tämän lisäksi yrittäjäyhdistykset odottavat yhtiön edistävän kaarinalaisten yritysten verkostoitumista ja yritysten keskinäistä tunnettuutta.

## Yhtiön hallinto

Yhtiön pääomistaja on Kaarinan kaupunki, jonka omistuksessa oli 46 osaketta 50:stä. Muita osakkeenomistajia olivat Kaarinan Yrittäjät ry ja Piikkiön Yrittäjät ry kumpikin 2 osakkeella.

Vuoden 2009 aikana hallitus kokoontui 10 kertaa.

### Hallitukseen kuuluivat:

- o Harri Virta, puheenjohtaja, Kaarinan kaupunki
- o Matti Ranne, varapuheenjohtaja, Kaarinan kaupunki
- o Matti Alander, Kaarinan kaupunki
- o Jarkko Järvinen, Kaarinan kaupunki
- o Kari Kantalainen, Kaarinan kaupunki
- o Tomi Kurkilahti, Kaarinan Yrittäjät ry
- o Lasse Lintervo, Piikkiön Yrittäjät ry, pj
- o Marja Vaiste, Kaarinan Yrittäjät ry, pj.

Hallituksen sihteerinä on toiminut Kaarinan Kehitys Oy:n toimitusjohtaja

- o Elina Lehtilä, 1.1.2009 - 16.8.2009 (äitiyslomalle 17.8.2009)
- o Hannele Haapamäki , 17.8.2009 –

Yhtiön tilintarkastajina toimivat Paavo Järvi ja Matti Koskenmäki.

## Toimintavuosi

Vuonna 2009 yhtiön toiminnan rahoitti Kaarinan kaupunki. Kaupunki ja Kaarinan Kehitys Oy tekivät ostopalvelusopimuksen asiantuntijapalveluiden tuottamisesta. Lisäksi kaupungin rakennusvalvontavirasto osti pienen määrän Kaarinan Kehitys Oy:n toimistosihteerin palveluita.

Kaarinan Kehitys Oy työllisti vuoden aikana yritysasiamiehenä ja yhtiön toimitusjohtajana toimivan henkilön. Lisäksi yhtiöön palkattiin 1.6.2009 määräaikainen toimistos sihteeri loppuvuodeksi.

Syyskuussa alkanut toimitusjohtajan äitiysloman sijaisuus hoidettiin Kaarinan Kehitys Oy:n ja Pilot Turku Oy:n välisellä ostopalvelusopimukselle asiantuntijapalveluiden tuottamisesta.

Yritys toimi Kaarinantorin varrella olevassa liikehuoneistossa. Huoneisto tarjoaa mahdollisuuden myös esim. yrittäjäjärjestöjen hallitusten kokousten pitämiseen.

Yhteistyö Kaarinan Yrittäjät ry:n ja Piikkiön Yrittäjät ry:n kanssa oli vilkasta. Toimitusjohtaja osallistui kummankin yrittäjäyhdistyksen hallituksen kokouksiin asiantuntijajäsenenä ja toimi Krossin osaston viestijänä ja tilaisuuksien, mm. yrittäjille suunnattujen aamukahvi- ym. tilaisuuksien, organisoijana. Yhtiö toimi myös keskustan kehittämistyöryhmän kokoonkutsujana.

Kaarinan Kehitys Oy:n hallituksen keskeinen tehtävä toimintavuoden aikana oli Kaarinan kaupungin elinkeino-ohjelman päivitystyö. Ohjelman valmistelussa kuultiin laajemminkin yrittäjien mielipiteitä Kaarinan Kehityksen järjestämissä aamukahvitilaisuuksissa. Ohjelman lopullinen valmistuminen noudattaa Kaarinan kaupungin strategian valmistumisaikatauluja.

## Toiminnan tuloksia

Kaarinan Kehitys Oy toimii läheisyysperiaatteella ja keskittyy paikallisiin tehtäviin. Se tekee yhteistyötä seudullisten kehittämisorganisaatioiden kanssa, mm. yritysneuvontapalveluja tuottavan Turun seudun yrityspalvelukeskus Potkurin kanssa.

Kaarinan Kehitys Oy on toiminut aktiivisesti tarjoamalla tietoa vapaisista toimitiloista ja yritystonteista eri kautta hankituille kontakteille sekä mainonnan keinoin yhteistyössä kaupungin kanssa. Tonttineuvotteiluista on vastannut kaupunki.

Kaarinan Kehitys jatkoi vuoden 2008 lopulla aloitettua kaarinalaisten matkailualan yritysten yhteistyöhankkeen suunnittelua. EU-rahoitteisen Kaarinan matkailun kehittämishankkeen hakemus jätettiin Varsin Hyvä ry:lle syyskuussa 2009. Mikäli kaksivuotinen hanke hyväksytään, se alkaa keväällä 2010.

Toimintavuoden aikana toimitusjohtaja osallistui Kaarinan Yrittäjät ry:n ja Piikkiön Yrittäjät ry:n sekä Krossin yrittäjäjaoston tapahtumien järjestelyihin: mm. Kaarinan torin maalaustalkoisiin, Kaarinan joulunavaukseen ja Krossin Keväthuutoon. Yhtiön toimintaa ja Kaarinan elinkeinoelämän tilannetta esiteltiin myös useissa tilaisuuksissa, mm. rekrytointitapahtumaan osallistuville, ystävyyskaupunki Jögevan edustajille ja Kaarinan Nuorkauppakamarille.

Vuonna 2008 aloitetut neuvottelut mahdollisen ”YritysKaarina”-konseptin toteuttamiseksi jatkuivat ELY-keskuksen ja Turun AKK:n

kanssa. Ajatuksena on se, että yritykset saavat kaikki toimintaansa helpottavat palvelut ”samalta luukulta”.

## Rakentaminen

Kaupunki myi tai vuokrasi v. 2009 alueeltaan 6 yritystonttia (yht. 32.798 m<sup>2</sup>).

Uusia toimitiloja valmistui koko Kaarinaan laajennukset ja varastot mukaan lukien 24 kpl yhteensä 23.400 m<sup>2</sup>. Vastaavasti rakennuslupia myönnettiin 18 kpl yhteensä 15.290 m<sup>2</sup>.

## Yrittäjät tyytyväisiä kaupungin toimintaan

Varsinais-Suomen Yrittäjien ja Osuuspankin vuosittain teettämän maakuntaennusteen mukaan Kaarinassa on Turun naapurikuntien paras yrittäjäyilmapiiri ja maakunnan tasolla toiseksi paras.

Samana kyselyn tulosten mukaan kaarinalaisista yrityksistä 73 % pitää yhteistyötä kaupungin ja yrittäjien välillä hyvänä tai erinomaisena. Huomionarvoista on, että yksikään yritys Kaarinassa ei pitänyt ilmapiiriä huonona. Tulos on niin ikään Turun seudun paras ja koko maakunnan toiseksi paras. Tästä kiitos keskeisille viranhaltijoille sekä päättäjille. Kysely suoritettiin vuoden 2009 lopulla ja siihen vastasi 100 kaarinalaista yritystä.

## Viestintä, markkinointi ja tietotekniikka

Toimintavuonna jatkettiin tehokkaaksi osoittautunutta sähköistä viestintää. Yritysuutisten ja -tapahtumien julkaiseminen [www.kaarina.fi/omakaarina/yrittajat](http://www.kaarina.fi/omakaarina/yrittajat) -näkyvässä on toiminut hyvin.

Internetiä ja sähköpostia hyödyntämällä on onnistuttu kustannustehokkaasti ja nopeasti pitämään yllä yhteyksiä yrityksiin ja yhteistyökumppaneihin. Sähköinen yhteydenpito on helpottunut ja osoitteet ovat entistä ajantasaisempia, koska yhtiöllä on vuoden aikana ollut enemmän resursseja rekistereiden päivitystyöhön. Kaupungin sivuilla yritysalueet ja yritykset sekä yhteistyörakenne tulevat tunnetuksi. Internet-sivut ovat myös avain tunnettuudelle muualla Suomessa.

Kaarinan Kehitys Oy avusti kaupungin tonttimarkkinoinnissa mm. osallistumalla uusien tonttiesitteiden suunnitteluun ja teettämällä yritystonttimainoksia. Kaupunki julkaisi näitä mainoksia mm. Turun Sanomien Talous-liitteessä, Varsinais-Suomen Yrittäjälehdessä, Kaupalehden Varsinais-Suomi -liitteissä sekä Varsinais-Suomen Yrittäjälehden etukannessa.

Kaarinan Kehitys edusti Kaarinan kaupunkia Tampereen Alihankintamessuilla yhteisosastolla mm. Turun Seudun Kehittämiskeskuksen ja Liedon kunnan kanssa. Messuilla oli mahdollisuus esitellä potentiaalisille Kaarinaan sijoittuville yrityksille Kaarinan yritystontti- ja toimitilatarjontaa.

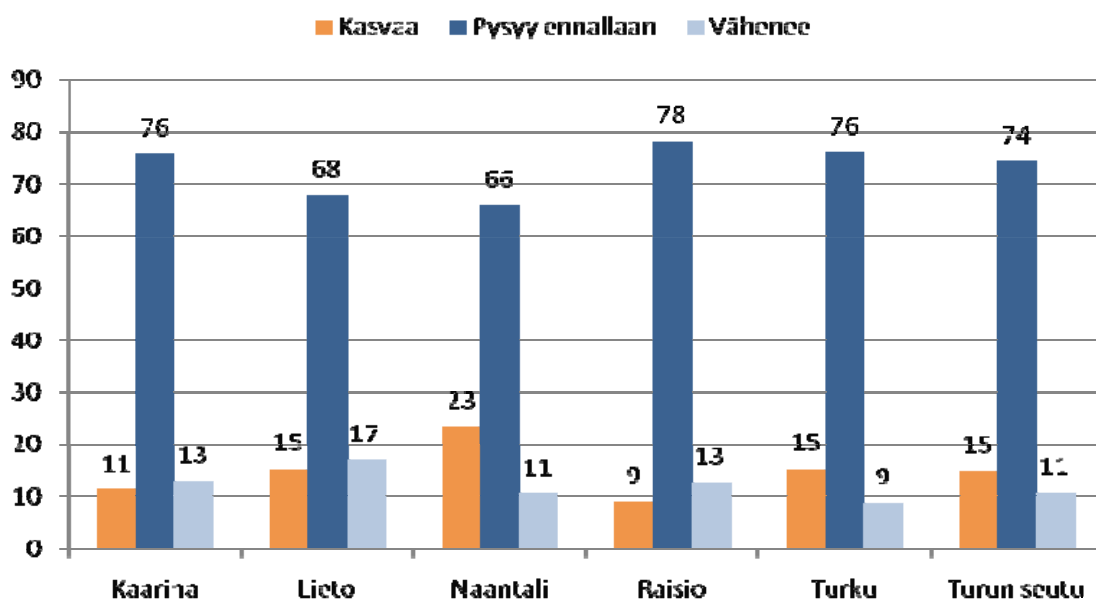
Kaikessa markkinoinnissa hyödynnettiin Suomen Luovin Kunta 2009 – titteliä, joka Kaarinan Yrittäjien hakemuksesta myönnettiin Kaarinan kaupungille.

## Suhdannenäkymät varovaisen toiveikkaat

Toimintavuoden lopulla talousennusteissa oli nähtävissä varovaista toiveikkuutta. Myös Varsinais-Suomen Yrittäjien ja Osuuspankkien teettämän Maakuntaennusteen mukaan yritysten talousodotukset olivat varovaisen positiivisia vuoden 2008 huonoihin ennusteisiin verrattuna. Vuoden 2009 odotuksiin nähden tilanne on hieman parantunut kannattavuuden ja investointisuunnitelmien sekä uusien työpaikkojen määrän suhteen.

Kaarinalaisista yrityksistä 76 % arvioi henkilökuntansa määrän pysyvän ennallaan ja 11 % arvelee henkilökunnan määrän kasvavan. Alle viidennes kaarinalaisista yrityksistä ennakoivat investointiensä pienenevän, 71 % uskoo niiden pysyvän ennallaan.

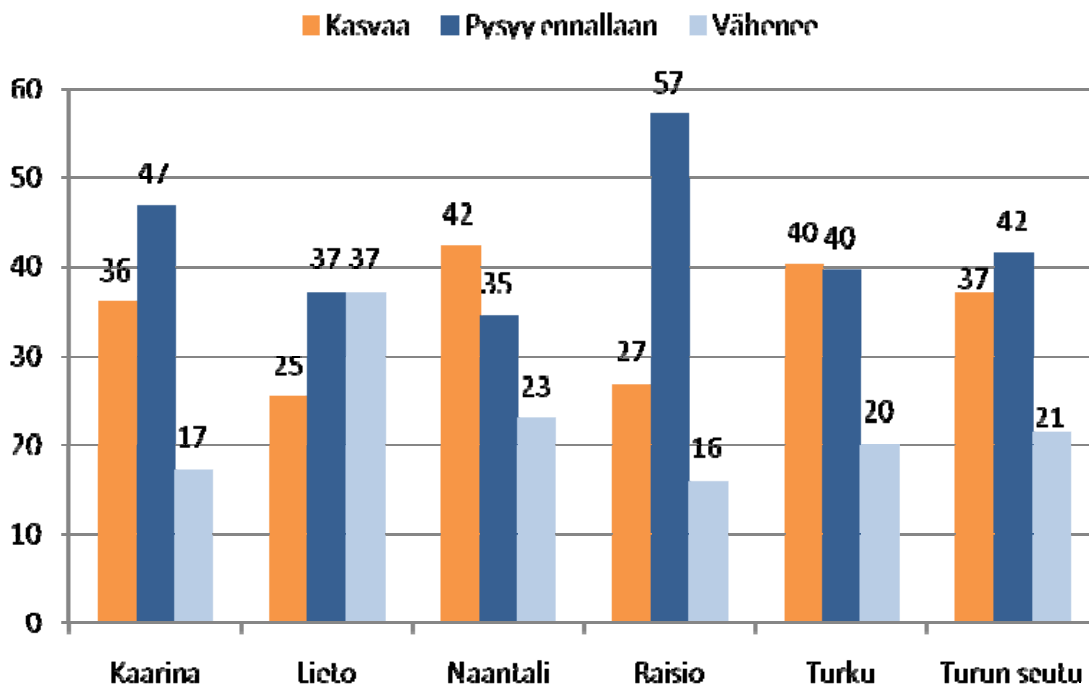
## Henkilökunnan määrä 2010 Turun seudulla



Lähde: Maakuntaennuste 2009

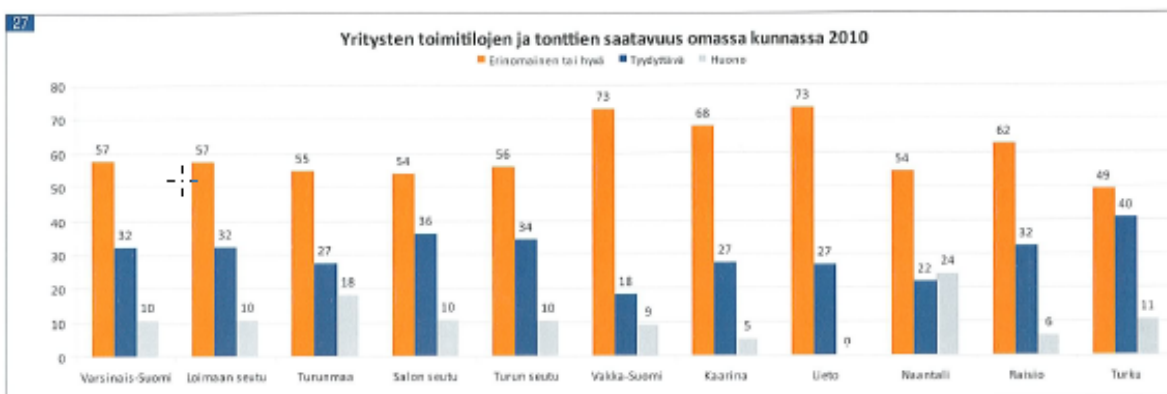
Liikevaihdon suhteen kaarinalaisten yritysten odotukset ovat hieman Turun seudun yritysten keskitasoa positiivisempia: runsas kolmannes uskoi liikevaihdon kasvuun, vajaa puolet odotti sen pysyvän ennallaan.

## Liikevaihdon odotukset 2010 Turun seudulla



Lähde: Maakuntaennuste 2009

Yritysten toimitilojen ja tonttien saatavuuden osalta Kaarinan imago on Turun ympäristökunnista toisena heti Liedon jälkeen ja selvästi parempi kuin Varsinais-Suomessa keskimäärin.



Toimintavuoden aikana aloitettiin kaupungin maankäyttöpoliittisen ohjelman laadinta yritystonttien osalta. Ohjelma esitellään yrityksille alueittain keväällä 2010.

## Taloudellinen yhteenveto

Yhtiö työllisti toimintavuoden aikana kaksi henkilöä. Liikevaihdoksi muodostui 118.092,44 €. Kustannukset koostuivat pääsääntöisesti palkka- ja palkkiokuluista, asiantuntijapalveluiden ostosta sekä yleiskuluista. Tilikauden tappio oli 12.240,51 €, mikä ylitti budjetoidun runsaalla kahdeksalla tuhannella eurolla. Ennakoimattomia kuluja aiheutti yhtiön hallituksen jäsenten määrän kasvaminen kuudesta kahdeksaan henkilöön samanaikaisesti kun kaupungin määrittelemiä kokospalkkioita nostettiin 23 %. Elinkeino-ohjelman työstäminen vaati hallitusta kokoontumaan ennakoitua useammin, 10 kertaa. Yhtiön taaseen loppusumma on 33.750,64 €.

Hallitus tulee ehdottamaan tilikauden tappion 12.240,51 euroa kirjaamista vapaaseen omaan pääomaan voitto/tappiotilille. Osinkoa ei ehdoteta jaettavaksi.

## Lisätietoja

[www.kaarina.fi/yrittaminen](http://www.kaarina.fi/yrittaminen)  
[www.kaarina.fi/omakaarina/yrittajat](http://www.kaarina.fi/omakaarina/yrittajat)

Kaarinassa 16.4.2010

*Kaarinan Kehitys Oy:n hallitus*

## Tilastotietoja

## Aloittaneet ja lopettaneet yritykset sekä yrityskanta toimialoittain 2006-2009/Q2

	2006			2007			2008			2009 Q2		
	Al.	Lop.	Yritys-kanta	Al.	Lop.	Yritys-kanta	Al.	Lop.	Yritys-kanta	Al.	Lop.	Yritys-kanta
<b>Toimialat yhteensä</b>	186	95	1710	200	115	1814	166	146	1865	39	39	1784
A Maatalous, metsätalous ja kalatalous	4	1	27	4	2	30	-	1	28	2	-	30
B Kaivostoiminta ja louhinta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C Teollisuus	12	10	206	9	10	207	8	10	206	1	2	199
D Sähkö-,kaasu- ja lämpöhuolto,jäähdytysliiketoiminta	-	-	8	-	-	8	-	-	8	-	-	8
E Vesi-, viemäri-, jätevesi- ja jätehuolto ja muu ympäristön puhtaanapito	-	-	3	-	-	3	1	-	4	1	-	5
F Rakentaminen	42	10	293	40	22	324	27	28	329	5	4	309
G Tukku- ja vähitt.kauppa; moottoriajoneuvojen ja moottoripyörien korjaus	32	22	337	32	18	347	32	33	360	5	12	336
H Kuljetus ja varastointi	5	9	127	11	4	129	9	10	134	3	2	128
I Majoitus- ja ravitsemistoim.	3	2	47	7	6	52	3	5	49	1	3	47
J Informaatio ja viestintä	7	1	48	7	5	55	7	5	57	-	-	53
K Rahoius- ja vakuutustoim.	-	1	10	3	-	12	4	1	16	1	-	17
L Kiinteistöalan toiminta	20	7	127	9	7	127	10	4	130	2	-	128
M Ammatillinen, tieteellinen ja tekninen toiminta	28	16	216	35	18	233	20	15	236	8	6	233
N Hallinto- ja tukipalvelutoim.	14	7	92	11	9	95	11	15	97	5	1	88
O Julkinen hallinto ja maanpuolustus; pakoll. sos.vak.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
P Koulutus	-	1	23	3	1	25	4	-	28	-	2	28
Q Terveys- ja sos.palvelut	7	1	45	11	4	55	11	4	62	1	4	61
R Taiteet, viihde ja virkistys	3	1	26	10	3	35	2	2	33	-	2	32
S Muu palvelutoiminta	9	6	75	8	6	77	17	13	88	4	1	82
T Kotitalouksien toim. työnantajina; kotitalouksien eriyttämätön toiminta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U Kansainvälisten organis. ja toimielinten toiminta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X Toimiala tuntematon	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Lähde: Tilastokeskus Turun aluepalvelu