

**KAARINAN KEHITYS OY**  
**TOIMINTAKERTOMUS 2014**

**TUTKITUSTI YSTÄVÄLLISIN**  
*ja innovatiivisuuttakin riittää...*



**MAAKUNNAN  
PARAS YRITTÄJYYSIKMAPIIRI  
2013**

VARSINAIS-SUOMEN  
MAAKINTAINNOSTI

Havaitkaa Kaarinan alituinen  
myötökkyminen tutkimuksissa

2013 SUOMEN PARAS YRITYSIMAGO  
2012 SUOMEN YRITYSMYÖNTEISIN KAUPUNKI  
2011 MAAKUNNAN YRITTÄJYYSIKMAPIIRIN KÄRKÄÄ  
2010 SUOMEN YRITTÄJYYSIKMAPIIRIN KÄRKÄÄ  
2009 SUOMEN LUOVIN KUNTA

Kaarina  
**Kehitys oy**

Kaarina, siinäpä voittoa kaupunki!  
Werraton sijainti ja gepardiakin  
ketterämpi päätöksenteko saattavat  
siivittää yrityksesi suosioon.

Kas, onhan Kaarina myös eri kiwa  
paikka oman pesueen ja kodin  
perustamiseen. Wihtyisyys, luonto,  
palvelut ja nopeat kulkuyhteydet  
lyövät leikiten kättä kuin  
ketunpojat konsanaan.

Tehdään tärskyt Kaarinassa!

HARRI VIRTÄ TEL. 050 373 2400  
KAUPUNGINJOHTAJA

KARI KANTALAINEN TEL. 050 373 2695  
VS. TOIMITUSJOHTAJA / YRITYSASIAMIES

SAMI KÄÄRIÄINEN TEL. 050 373 2437  
VS. MAANKÄYTTÖINSINÖÖRI



**Kaarinan Kehitys Oy on vuonna 1992 perustettu, vuonna 2004 varsinaisen toimintansa aloittanut Kaarinan kaupungin, Kaarinan Yrittäjät ry:n ja Piikkiön Yrittäjät ry:n omistama yhtiö. Yhtiö on Kaarinan kaupungin konserniyhtiö.**

**Kaarinan Kehitys Oy on yksi Kaarinan kaupungin elinkeinopolitiikan työkaluista. Yhtiö osallistuu aktiivisesti Kaarinan kaupungin elinkeinopolitiikan suunnitteluun ja toteutukseen. Kaupungille vuosiksi 2010 – 2016 laaditussa elinkeino-ohjelmassa on määritelty elinkeinopolitiikan tavoitteet, joiden toteutumiseen Kaarinan Kehitys Oy:n toiminta tähtää.**

## **Yhtiön hallinto**

Yhtiön pääomistaja on Kaarinan kaupunki, jonka omistuksessa oli 46 osaketta 50:stä. Muita osakkeenomistajia ovat Kaarinan Yrittäjät ry ja Piikkiön Yrittäjät ry kumpikin 2 osakkeella.

Vuoden 2014 aikana hallitus kokoontui 8 kertaa.

### Hallitukseen kuuluivat:

- Harri Virta, puheenjohtaja, Kaarinan kaupunki
- Kari Kantalainen, varapuheenjohtaja, Kaarinan kaupunki
- Kalle Alander, Kaarinan kaupunki (2.6.2014 saakka)
- Tapani Raittila, Kaarinan kaupunki (2.6.2014 lähtien)
- Juha-Pekka Harju, Kaarinan Yrittäjät ry
- Tomi Kurkilahti, Kaarinan Yrittäjät ry
- Toni Pyökäri, Piikkiön Yrittäjät ry
- Matti Ranne, Kaarinan kaupunki
- Aimo Sillanpää, Kaarinan kaupunki

Hallituksen sihteerinä toimi 31.1.2014 asti hallituksen puheenjohtaja Harri Virta (oto) ja 1.2.2014 alkaen Kaarinan Kehitys Oy:n vs. toimitusjohtaja, yrittäsiamies Kari Kantalainen.

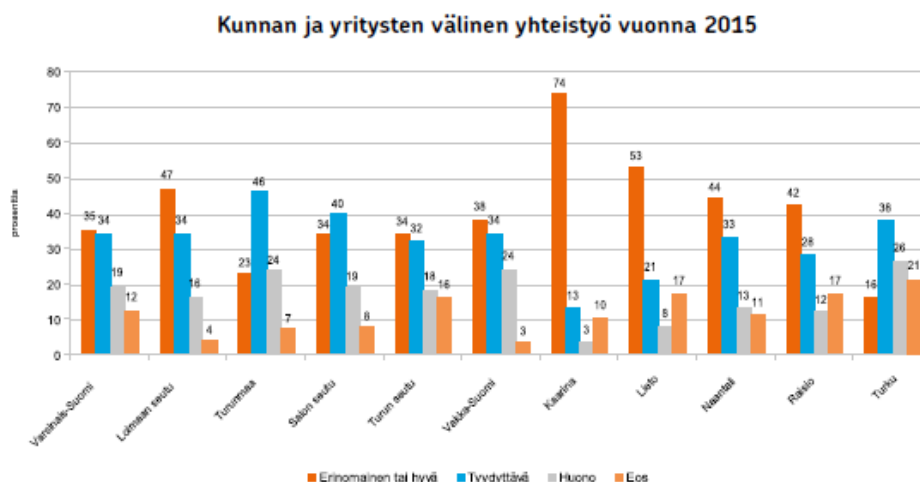
Yhtiön tilintarkastajiksi valittiin yhtiökokouksessa 2.6.2014 BDO Audiator Oy, vastuunalainen HTM, JHTT Sinikka Niitynperä.

## **Yrittäjyysilmapiiri ja yhteistyö Kaarinassa edelleen Suomen huippua**

Kaarinan elinkeinopolitiikan yksi painopistealue on kaupungin vetovoimaisuuden edelleen kehittäminen. Kaarinan Kehitys Oy pyrki osaltaan vaikuttamaan siihen, että yritykset ovat tyytyväisiä kaupungin toimintaan ja lähialueen palvelut ovat tasokkaita. Varsinais-Suomen Yrittäjien ja Varsinais-Suomen Osuuspankkien vuosittain teettämässä Maakuntaennusteessa ar-

vioitiin Kaarinan yrittäjyysilmapiiri sekä kunnan ja yrittäjien välinen yhteistyö maakunnan parhaaksi vuonna 2014.

Loppuvuodesta 2014 toteutetun ja vuoden 2015 alussa julkaistun tuoreimman Maakuntaennusteen tulokset olivat samansuuntaiset kuin vuotta aiemmin. Kaarina sijoittui maakunnan kärkeen sekä yrittäjyysilmapiirivertailussa että kunnan ja yritysten välistä yhteistyötä arvioitaessa. Peräti 84 prosenttia (+2%-prosenttiyksikköä) vastaajista piti Kaarinan yritysilmapiiriä erinomaisena tai hyvänä ja 74 prosenttia (+ 7%-prosenttiyksikköä) mielestä kunnan ja yritysten välinen yhteistyö arvioitiin tasolle erinomaista tai hyvää.



Taloustutkimus Oy:n vuotuisessa Kuntaimago-tutkimuksessa vuonna 2014 Kaarinalla oli Suomen paras imago yritysten keskuudessa, jo kolmatta vuotta peräkkäin.

Myös 9.2.2015 julkistetussa Elinkeinoelämän Keskusliiton Kuntaranking – tutkimuksen kuntakohtaisessa vertailussa Kaarina sijoittui Suomen ykköseksi. Tutkimuksessa selvitettiin Suomen eri seutukuntien vetovoimaisuutta yritysten sijoittumispaikkoina.

Yhtiön tekemien selvitysten mukaan Kaarinan menestystä eri yrittäjätutkimuksissa selittäviä tekijöitä ovat mm. kaupungin ja yrittäjäjärjestöjen tiivis keskinäinen yhteistyö, yrittäjien näkemysten huomioiminen päätöksenteossa, yrittäjyystävällisyys, toimivat verkostot sekä kattavat palvelut sekä asukkaille että yrityksille.

## Yritysten määrän kehittyminen

Kaarinaan perustettiin vuonna 2014 kaikkiaan 154 uutta yritystä ja 98 lopetti toimintansa. Vuotta aiemmin uusia yrityksiä perustettiin 150 ja toimintansa lopetti 66 yritystä. Luvut perustuvat Kaupparekisteristä saatuihin ennakkotietoihin (vuoden 2014 luvut vahvistuvat loppuvuodesta 2015).

## Yritysalueet ja tonttien markkinointi

Kaarinan Kehitys Oy toimii kaupunkiin sijoittuvien yritysten neuvottelukumppanina yhdessä kaupungin viranhaltijoiden kanssa.

Kaupunki vuokrasi vuonna 2014 kaksi rakentamatonta tonttia Voivalassa (3088 m<sup>2</sup> ja 2427 m<sup>2</sup>) ja yhden rakennetun tontin ("lepakkotalo", 2707 m<sup>2</sup>). Lisäksi jatkettiin Kesämäen kioskin vuokrasopimusta. Teollisuustonttien kauppoja tehtiin kolme, joista kaksi oli vuokratontin tai tontinosan lunastuksia (3127 m<sup>2</sup> ja 564 m<sup>2</sup>) ja yksi uuden tontin kauppa (3717 m<sup>2</sup> Saaristotien ja 110 tien kulmassa).

Vuotta aiemmin kaupunki myi tai vuokrasi alueeltaan neljä yritystonttia, joista kaksi myytiin (yht. 20.448 m<sup>2</sup>) ja kaksi vuokrattiin (yht. 7.850 m<sup>2</sup>).

Yritystoimintaan liittyviä tiloja valmistui 2014 koko Kaarinaan laajennukset ja varastot mukaan lukien 25 kpl yhteensä 7 925 m<sup>2</sup>. Vastaavien tilojen lupia myönnettiin 23 kpl, yhteensä 16 052 m<sup>2</sup>.

Vuonna 2013 yritystoimintaan liittyviä tiloja valmistui 20 kpl yhteensä 14.549 m<sup>2</sup>. Vastaavien tilojen rakennuslupia myönnettiin 21 kpl yhteensä 15.980 m<sup>2</sup>.

Kaarinan Kehitys Oy vastaa kaupungin yritystonttimarkkinoinnista ja yritystontteja markkinoitiin aiempaan tapaan lehti-ilmoituksin.

Vuonna 2012 käynnistettyä yritysalueiden opastekylttien ja –telineiden uudistamistyötä on vuonna 2014 jatkettu Krossissa ja Voivalassa.

## Matkailu

Kaarinan matkailuhankkeen päätyttyä matkailualan toimijoille järjestettiin kaksi koulutustilaisuutta liiketoiminnan kehittämiseen ja kaarinalaisen matkailubrändin vahvis-



tamiseen liittyen. Yhtiö osallistui myös syksyisen Kurkista Kaarinaan - tapahtuman järjestämiseen.

Kaarinassa toimii matkailu- ja saaristotoimikunta, jonka jäsen yritysasia- mies on. Kaarinan matkailutoimialan ja matkailutoimijoiden työnjakoa ja viestintävastuuta selkiytettiin mm. [www.visitkaarina.fi](http://www.visitkaarina.fi) -sivuston käyttöön liit- tyen.

## **Rauhalinnan alue**

Alkuvuodesta 2014 Kaarinan kaupunki käynnisti kehitysyhtiön aloitteesta erityisen ideakilpailun Rauhalinnan alueen kehittämiseksi. Alueen kehittämi- sessä ja mm. talouskeskuksen asemakaavatyössä pyritään soveltuvien osin hyödyntämään ideakilpailun tuloksia.

## **Yhteistapahtumia yritysten kanssa**

Kaarinan Kehityksen tehtävänä on paitsi uusien yritysten houkuttelu Kaari- naan, myös jo kaupungissa toimivien yritysten toimintaedellytysten edistä- minen. Kehitysyhtiö organisoii yhdessä kaupungin ja yrittäjien kanssa yhtei- sen messuosaston Rakentaminen & Sisustaminen 2014 –messuille.

Helmikuussa järjestettiin Opettajat - Yrittäjät -treffit. Tapahtumassa ideoitiin yrittäjyyskasvatusta sekä opettajien ja yrittäjien yhteistyötä.

Maaliskuussa kehitysyhtiö, kaupunki sekä yrittäjyysyhdistykset järjestivät Kaa- rinassa Yrittäjyysviikon. Viikon ohjelmassa oli mm. yrittäjien gospel –messu, Hyvinvointitapahtuma, Piikkiön ja Kuusiston koululaisten yritystilaisuudet sekä huipennuksena yrittäjien ja päättäjien Valoa & Virtaa –iltajuhla. Tämän vuoden Yrittäjyysviikon suurimman huomion sai ns. Päättäjien TET –päivä, missä luottamushenkilöille järjestettiin mahdollisuus vierailulla kaarinalaisissa yrityksissä ja tutustua yrittäjän arkeen. Ennen Yrittäjyysviikkoa pidettiin leh- distötilaisuus, missä julkistettiin tuloksia kaupungin päätöksenteon yritysvoi- kutusselvityksestä ja viikon ohjelmasta.

Kehitys osallistui aktiivisesti myös Krossin yrittäjäjaoston toimintaan ja oli mukana mm. huhtikuussa pidetyn Krossin Kevätkuuletus –markkina- tapahtuman sekä marraskuun Krossin Yrittäjien verkostoitumis- ja glögiti- laisuuden järjestelyissä.

Kehitysyhtiö koordinoi kaupungin, yhtenäiskoulujen sekä yrittäjyysyhdistysten yhteisen hankkeen, 5.9.2014 Suomalaisen Yrittäjän päivänä järjestetyn, Meidän Kaarina -yrittäjyyskasvatustapahtuman toteutusta. Tapahtumassa alakoululaisille oli ohjelmaa kouluilla ja 9-luokkalaisille erityinen Amazing Race -tapahtuma, missä nuoret jalkautuivat pienryhmissä kiertämään lä-

hiyryyksissä. Tavoitteena oli tutustuttaa nuoret yrittäjyyteen ja työelämään. Vierailuyrityksiä oli ilmoittautunut mukaan 35, lisäksi vierailukohteina oli 5-6 kaupungin toimipistettä. Yrittäjyyskasvatustapahtuman iltatilaisuudessa palkittiin mm. vuoden 2014 positiivisin kaarinalainen yrittäjä.

Yhdessä matkailuyrittäjien ja kaupungin kanssa järjestettiin 7.9. jo kolmas perinteinen Kurkista Kaarinaan - matkailuyrittäjien avoimet ovet -tapahtuma.

### **Seudullinen yhteistyö ja tilaisuudet yrityksille**

Kaarinan Kehitys Oy osallistui seudun kuntien väliseen verkostoitumiseen ja yhteistyöhön mm. seudullisen yhteismarkkinointikampanjoinnin kautta.

Tammikuussa kehitysyritys ja kaupunki järjestivät aamukahvitilaisuuden yrittäjille, teemana palvelusetelien käyttö julkisessa palvelutarjonnassa.

Huhtikuussa järjestettiin erityisesti teollisille ja tuotannollisille yrityksille tarkoitettu Tuottavuuspäivä.

Kehitysyritys ja kaupungin matkailu- ja saaristotoimikunta järjestivät matkailualan toimijoille Matkailun kehittämisaamupäivän sekä huhti- että lokakuussa.

Kaarinan Kehitys Oy organisoii yrittäjille ja päättäjille 12.-14.8. matkan Viron Jögevaan, missä pidettiin kansainvälinen liiketoimintaseminaari ”International Workshop on Entrepreneurship and Local Governance”. Seminaariin osallistui edustajia seitsemästä maasta. Seminaarissa paneuduttiin yrittäjyyteen, yritysten ja kuntien yhteistyömuotoihin sekä kansainvälisen vuorovaikutuksen edistämiseen verkostoyhteistyön kautta. Kaarinan delegaation puheenvuorossa käsiteltiin sekä Kaarinan elinkeinopoliittista tapaa toimia että Turun seudun yhteistyömallia yritystoiminnan kehittämistyössä.

Joulukuussa järjestettiin korkeatasoinen Hankintafoorumi, jossa paneuduttiin julkisiin hankintoihin, uuden hankintalain linjauksiin sekä Kaarinan kaupungin hankintakäytäntöihin. Tilaisuuteen osallistui lähes 60 hankinta-asioista kiinnostunutta.

Toimitusjohtaja ja kaupunginjohtaja tekivät vuoden 2014 aikana yritysvierailuja paikallisiin yrityksiin.

Yhtiö on edelleen tarjonnut kokoustilaansa yrittäjien käyttöön.

## **Yritysvaikutusten arviointiprosessin pilotointia jatkettiin**

Kaarinassa pari vuotta sitten käynnistetyn kunnallisen päätöksenteon yritysvaikutusten arviointiprosessin päämääränä on minimoida päätösten kielteisiä yritysvaikutuksia ja maksimoida myönteisten vaikutusten hyödyt. Arviointiprosessin avulla voidaan vaikuttaa siihen, että yritykset ovat tyytyväisiä kaupungin toimintaan ja lähialueen palvelut ovat korkealla tasolla.

Kaarinan Kehitys Oy on ollut mukana kaupungin yritysvaikutusten arviointiprosessin kehittämisessä, mm. yritysvaikutusten arviointiin käytettävän lomakemallin suunnittelussa.

## **Viestintä**

Kaarinan Kehitys Oy ylläpitää kaupungin kotisivuilla yrityksille suunnattuja www-sivuja, jotka sisältävät mm. tietoa vapaista toimitiloista Kaarinassa. Yhtiö hallinnoi ja päivittää myös kaarinalaisten yritysten rekisteriä, joka toimii kaupungin www-sivuilla olevan yrityshakemiston pohjana. Hakemistossa on noin 1.700 yritystä yhteystietoineen.

Yhtiö käyttää yritysrekisterin yhteystietoja omassa viestinnässään. Sähköpostitse tiedotetaan mm. koulutuksista ja muista yrityksille tarkoitetuista tapahtumista. Sähköinen yhteydenpito nopeuttaa viestintää, mutta edellyttää myös riittäviä resursseja rekisteritietojen päivytysohjelmaan. Kaarinan Kehitys hankkii tiedot Kaarinaan perustettavista yrityksistä ja toimintansa lopetettavista yrityksistä Patentti- ja rekisterihallitukselta, Kauppalehden Tietopalvelusta sekä uusyrityskeskus Potkurista ja päivittää yrityshakemistoa näiden perusteella.

Visitkaarina.fi –sivujen kehittämistyö on sopimusteknisistä syistä ja vastuiden määrittelyn vuoksi siirtynyt yhtiön tehtäväksi vuoden 2015 alusta.

## **Kaarinan Kehitys Oy:n henkilöstö**

Kaarinan Kehitys Oy työllisti vuonna 2014 vakinaisessa työsuhteessa olevan toimistosihteerin sekä 1.2. alkaen määräaikaiseen työsuhteeseen palkatun vs. toimitusjohtaja, yritysasiainjohtajan.

Kaarinan Kehitys on solminut sopimuksen sihteeripalvelujen myynnistä Kaarinan ja Piikkiön yrittäjyhdistyksen kanssa. Sopimuksen mukaisesti Kehityksen toimistosihteerin toimii Kaarinan Yrittäjien sihteerinä.

Yritysasiainjohtaja on mukana kummankin yrittäjyhdistyksen hallituksessa asiantuntijajäsenenä. Lisäksi yritysasiainjohtaja/toimistosihteerin on osallistunut Kaarinan Yrittäjien Krossin alajaoston kokouksiin ja toimintaan.

## Taloudellinen yhteenveto

Yrityksen liikevaihdoksi muodostui 148 201,81 €.

Kustannukset koostuivat pääsääntöisesti palkka- ja palkkiokuluista sekä yleiskuluista. Tilikauden voitto oli 14 278,66 €. Ylijäämä muodostuu pääosin säästöinä henkilöstökuluissa toimitusjohtajan sijaisuudesta johtuvista järjestelyistä. Yhtiön taseen loppusumma on 72 044,71 €.

Hallitus ehdottaa tilikauden voiton 14 278,66 euroa kirjaamista vapaaseen omaan pääomaan voitto/tappiotilille. Osinkoa ei ehdoteta jaettavaksi.

Lisätietoja [www.kaarinankehitys.fi](http://www.kaarinankehitys.fi)

Kaarinassa 24.2.2015

*Kaarinan Kehitys Oy:n hallitus*