

## KAARINAN KEHITYS OY TOIMINTAKERTOMUS 2016

### PONNISTA MAAN YRITYS- MYÖNTEISIMMÄLTÄ MAAPERÄLTÄ



Parhaimman yleisarvosanan saa Kaarina jo viidettä vuotta peräkkäin:  
Kaarina on kunnista ylivoimainen ykkönen!  
- Kuntien Imago 2016 -tutkimus.  
2014 Suomen paras yritysimage  
2014 Maakunnan paras yrittäjyysilmapiiri  
2014 Suomen parasta palvelua  
2014 Suomen houkuttelevin paikka asua  
2013 Suomen paras yritysimage  
2013 Maakunnan paras yrittäjyysilmapiiri  
2012 Suomen yritysmyönteisin kaupunki

Kaarina vetää yrittäjiä puoleensa. Päätökset yrittäjien ja kunnan päättäjien kesken tehdään meillä ketterästi. Siksi voimmekin tarjota sopivaa tonttimaata halukkaille nopeasti. Pakkaa mukaan vaikka koko perhe, sillä merenläheisessä Kaarinassa viihtyvät kaikki vauvasta vaariin.

Kaarinan sijainti E-18-moottoritien varrella ja Turun lentoaseman sekä Turun ja Naantalien satamien läheisyydessä takaa sujuvat kulkuyhteydet kaikkialle.

#### TERVETULOA YRITTÄJÄKSI KAARINAAN!

Harri Virta  
050 373 2400  
kaupunginjohtaja

Jytta Poijärvi-Miikkulainen  
050 373 2695  
toimitusjohtaja, yritysasiainmies

Tanja Hämäläinen  
050 373 2589  
maankäyttöinsinööri

15 MIN. TURKUUN  
10 MIN. KAARINA  
PUSANKUUTI KROOSI SAADOLMA KIRSIMÄKI  
E18  
HELSINKIIN 100 MIN.



**Kaarinan Kehitys Oy on vuonna 1992 perustettu, vuonna 2004 varsinaisen toimintansa aloittanut Kaarinan kaupungin, Kaarinan Yrittäjät ry:n ja Piikkiön Yrittäjät ry:n omistama yhtiö. Yhtiö on Kaarinan kaupungin konserniyhtiö.**

**Kaarinan Kehitys Oy on yksi Kaarinan kaupungin elinkeinopolitiikan työkaluista. Yhtiö osallistuu aktiivisesti Kaarinan kaupungin elinkeinopolitiikan suunnitteluun ja toteutukseen. Kaupungille vuosiksi 2016-2025 laaditussa elinkeino-ohjelmassa on määritelty elinkeinopolitiikan tavoitteet ja toimenpiteet niiden toteuttamiseksi.**

### **Yhtiön hallinto**

Yhtiön pääomistaja on Kaarinan kaupunki, jonka omistuksessa oli 46 osaketta 50:stä. Muita osakkeenomistajia ovat Kaarinan Yrittäjät ry ja Piikkiön Yrittäjät ry kumpikin 2 osakkeella.

Vuoden 2016 aikana hallitus kokoontui 9 kertaa ja yksi kokous käytiin sähköpostitse.

#### Hallitukseen kuuluivat:

- Harri Virta, puheenjohtaja, Kaarinan kaupunki
- Kari Kantalainen, varapuheenjohtaja, Kaarinan kaupunki
- Juha-Pekka Harju, Kaarinan Yrittäjät ry
- Jere Järvinen, Kaarinan kaupunki
- Taija Kavalto, Kaarinan Yrittäjät ry
- Tuulia Merivuori-Marisa, Piikkiön Yrittäjät ry
- Tapani Raittila, Kaarinan kaupunki
- Aimo Sillanpää, Kaarinan kaupunki

Hallituksen sihteerinä toimi Kaarinan Kehitys Oy:n toimitusjohtaja, yritys-asiamies Jytta Poijärvi-Miikkulainen.

Yhtiön tilintarkastajiksi valittiin yhtiökokouksessa 12.5.2015 BDO Auditor Oy, vastuunalainen HTM, JHTT Sinikka Niitynperä ja Tove Lindström-Koli.

### **Elinkeinopolitiikan päätavoitteet**

Kaarinan elinkeino-ohjelmassa on määritelty kolme päätavoitetta: Suomen yritysystävällisin kaupunki, Yhteistyöllä kilpailuetua sekä Vetovoimainen Kaarina. Kaarinan Kehitys Oy pyrkii osaltaan vaikuttamaan siihen, että yritykset ovat tyytyväisiä kaupungin toimintaan ja että Kaarina on vetovoimainen yritysten näkökulmasta.

Taloustutkimuksen Kuntien imago 2016-tutkimuksessa Kaarina oli viidettä kertaa ykkössijalla. Kaarinaa ollaan valmiita suosittelemaan toiselle yritykselle sijaintipaikaksi.

Maakuntaennusteessa 2016 Kaarinassa oli paras kunnan ja yrittäjien välinen yhteistyö ja toiseksi paras yrittäjyysilmapiiri.

### **Yritysten määrän kehittyminen**

Kaarinaan perustettiin vuonna 2016 kaikkiaan 191 uutta yritystä ja 199 lopetti toimintansa. Vuotta aiemmin uusia yrityksiä perustettiin 150 ja toimintansa lopetti 125 yritystä. 2016 luvut perustuvat Kaupparekisteristä saatuihin ennakkotietoihin (vahvistuvat loppuvuodesta 2017).

### **Yritysalueet ja tonttien markkinointi**

Kaarinan Kehitys Oy toimii kaupunkiin sijoittuvien yritysten neuvottelukumppanina yhdessä kaupungin viranhaltijoiden kanssa. Kaarinan hyvä sijainti lähellä Turkuja kiinnostaa yrittäjiä. Krossi on yritysalueista kiinnostavin, mutta myös Piispanristi ja keskusta houkuttelevat yrittäjiä. Keskustan rakennushankkeet ovat edelleen lisänneet kysyntää.

Sopivia toimitiloja tai halleja ei ole löytynyt kaikille halukkaille. Kiinteistönomistajat ovat kunnostaneet esimerkiksi Piispanristiltä vanhoja toimitiloja ja ne ovat täyttyneet nopeasti.

Kaupunki myi yrityksille 24 tonttia vuonna 2016 ja vuokrasi 14.

Yritystoimintaan liittyviä tiloja valmistui 2016 koko Kaarinaan laajennukset ja varastot mukaan lukien 14 kpl yhteensä 10 482 m<sup>2</sup>. Vastaavien tilojen lupia myönnettiin 93 kpl, yhteensä 21 241 m<sup>2</sup>.

Vuonna 2015 yritystoimintaan liittyviä tiloja valmistui 9 kpl yhteensä 7 573 m<sup>2</sup>. Vastaavien tilojen rakennuslupia myönnettiin 22 kpl yhteensä 14 973 m<sup>2</sup>.

Kaarinan Kehitys Oy vastaa kaupungin yritystonttimarkkinoinnista ja yritystontteja markkinoitiin aiempaan tapaan lehti-ilmoituksin sekä artikkelimuotoisin julkaisuina.

Yritysalueiden opastekylttejä uusittiin Krossissa ja Piispanristillä.

## **Yhteistapahtumia yrittäjien kanssa ja tilaisuudet yrittäjille**

Kaarinan Kehityksen tehtävänä on paitsi uusien yritysten houkuttelu Kaarinaan, myös jo kaupungissa toimivien yritysten toimintaedellytysten edistäminen. Kaarinan Kehityksen edustajat osallistuvat Kaarinan, Piikkiön ja Krossin yrittäjien kokouksiin sekä yhdistysten tapahtumien järjestämiseen. Kaarinan Kehitys Oy oli kaupungin sekä yrittäjäyhdistysten kanssa järjestämässä jälleen sekä Yrittäjyysviikkoa että Meidän Kaarina/Amazing Race-tapahtumaa.

Vuonna 2016 järjestettiin yrityksille maksuttomia koulutuksia taloushallinnosta sekä myynnistä. Koulutuksiin osallistui 93 henkilöä. Aamukahvitilaisuuksia oli neljä yhdessä maankäytön kanssa (Piispanristin osayleiskaava, tontti-info rakennusliikkeille, keskustan rakennussuunnitelmat ja Torppalan ekokylä) ja näiden lisäksi yksi digitalisaatiosta ja yksi Destian kanssa Piispanristin muutoksista. Aamukahvitilaisuuksissa kävi 102 henkilöä. Vuoden 2016 koulutukset järjestettiin yhteistyössä Kaarinan Yrittäjien kanssa.

Kehityksen järjestämiin muihin tilaisuuksiin osallistui yhteensä 123 henkilöä.

## **Seudullinen yhteistyö ja tilaisuudet yrityksille**

Kaarinan kaupunki allekirjoitti Turun seudun kehitys Oy:n perustamisasiakirjan kesäkuussa 2016. Yhtiön tehtävänä on elinkeinopoliittisten palveluiden järjestäminen osakaskunnilleen. Turun seudun kehitys Oy ostaa elinkeinopalvelut uudistuneelta Turku Science Park Oy:ltä ja nämä palvelut ovat kaikkien kaarinalaisten yritysten käytössä. Kaarinan Kehitys Oy:n hallitus päätti, että Kaarinan Kehitys voi tarjota Turun seudun kehitys Oy:lle toimitusjohtajapalveluita kaksi päivää viikossa vuoden 2016 loppuun saakka os-topalveluna.

Kaarinan ja Liedon kh:t päättivät tiivistää kuntien välistä yhteistyötä esimerkiksi yritysalueiden yhteismarkkinoiden kautta. Yhteistyötä koordinoi Kaarinessa Kaarinan Kehitys Oy.

Toimitusjohtaja osallistui Turun seudun edustajana Lounaisrannikkoyhteistyön investointien houkuttelua edistävään tiimiin ja on Loura-edustajana lähettiläsverkostotoimintaa suunnittelevassa työryhmässä. Toimitusjohtaja on Loura-edustajana myös kansallisen invest in-tietopalveluhankkeen ohjausryhmässä (kasvuohjelma Mark it-hanke, Invest in Finlandin hallinnoima).

## **Viestintä ja markkinointi**

Kaarinan Kehitys Oy:öön palkattiin vuoden 2016 lopulla markkinointipäällikkö, jonka tehtävänä on koordinoida myös koko kaupungin markkinointia. Markkinointipäälliköksi valittiin Sanna Varjanne. Markkinoinnin tehostaminen koskee sekä yritysalueiden, tonttien, osajien että asukkaiden houkuttelua ja Kaarinnan imagon vahvistamista.

## **Kaarinan Kehitys Oy:n henkilöstö**

Kaarinan Kehitys Oy työllisti vuonna 2016 toimistosihteerin, yritysasiamiehen ja 1.11. alkaen markkinointipäällikön.

Kaarinan Kehitys on solminut sopimuksen sihteeripalvelujen myynnistä Kaarinnan Yrittäjät ry:n kanssa. Päivitetyn sopimuksen mukaisesti Kehityksen toimistosihteerin toimii Kaarinnan Yrittäjien sihteerinä. Toimistosihteerin toimii myös Krossin jaoston sihteerinä.

## **Taloudellinen yhteenveto**

Yrityksen liikevaihdoksi muodostui 263 840,91 €.

Kustannukset koostuivat pääsääntöisesti palkka- ja palkkiokuluista sekä yleiskuluista. Tilikauden voitto oli 17 817,49 €. Ylijäämä muodostuu pääosin Turun seudun kehitys Oy:n toimitusjohtajapalveluista laskutettavasta tulosta. Yhtiön taseen loppusumma on 111 400,41 €.

Hallitus ehdottaa tilikauden voiton 17 817,49 euroa kirjaamista vapaaseen omaan pääomaan voitto/tappiotilille. Osinkoa ei ehdoteta jaettavaksi.

Lisätietoja [www.kaarinankehitys.fi](http://www.kaarinankehitys.fi)

Kaarinassa 1.3.2017

*Kaarinan Kehitys Oy:n hallitus*